

IK Conference

Komunikacja, zarządzanie-organizowanie

Chorzów 13.07.2019



Stefan Majewski



DATA I MIEJSCE URODZENIA

31.01.1956, Bydgoszcz

Uczestnik 11 meczów w dwóch finałach mistrzostw świata,
zawodnik 1.FC Kaiserslautern, Armini Bielefeld, FFC Freiburg
absolwent Wyższej Szkoły Sportowej w Kolonii,
selekcjoner reprezentacji Polski, trener reprezentacji U-21,U-23
UEFA Technical Instructor , dyrektor sportowy PZPN, przewodniczący Rady Programowej Szkoły Trenerów PZPN,
Development and Technical Assistance Committee UEFA, Football Committee

PRZEBIEG KARIERY

W reprezentacji zadebiutował 30 sierpnia 1978 r. w wygranym wyjazdowym meczu towarzyskim z Finlandią

W drużynie narodowej rozegrał 40 meczów, strzelił 4 bramki.

W sezonie 1995/1996 jako trener klubu Polonia Warszawa awansował do I ligi. W kolejnych latach w Niemczech prowadził zespoły FFC Freiburg, 1.FCK Kaiserslautern A. Po powrocie do Polski w 1999 r. objął stanowisko szkoleniowca Amiki Wronki. Prowadził również Zagłębie Lubin, Świt Nowy Dwór Mazowiecki, ponownie Amikę Wronki, Widzew Łódź (awans do I ligi) oraz Cracovię. W 2002 r. pełnił funkcję asystenta selekcjonera Zbigniewa Bońka, w 2009 r. objął funkcję trenera reprezentacji Polski U-23, a od 17 września 2009 r. - funkcję selekcjonera kadry narodowej . Od 2010-2012 był trenerem reprezentacji U-21 .Od 2012 jest Dyrektorem Sportowym PZPN. Od 2013 Dyrektorem Szkoły Trenerów PZPN. Od 2018 przewodniczący Rady Programowej Szkoły Trenerów PZPN.

2010 UEFA, Technical Instruktor;

2016UEFA Development and Technical Assistance Committee ,

2018 UEFA Football Committe

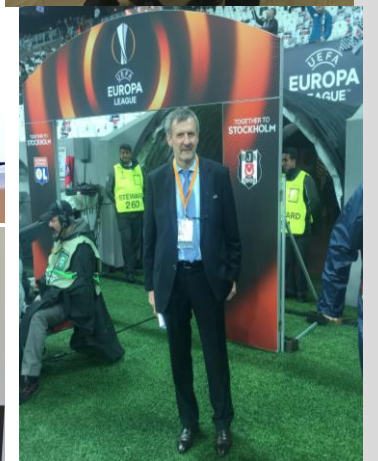
NAJWIĘKSZE SUKCESY

Zdobywca srebrnego medalu za 3. miejsce na mistrzostwach świata w 1982

Dwukrotny zdobywca Pucharu Polski w barwach Legii Warszawa 1980, 1981

Dwukrotny zdobywca Pucharu Polski z Amiką Wronki 1999, 2000

Zdobywca Superpucharu Polski z Amiką Wronki 2000



Komunikacja

Najczęściej komunikowanie się rozumiemy jako przekazywanie wiadomości pomiędzy nadawcą a odbiorcą.

Pełny proces komunikowania się powinien przebiegać w dwóch kierunkach. Z jednej strony nadawca przekazuje swój komunikat, z drugiej odbiorca reaguje w taki sposób, że zwrotnie przesyła wiadomość nadawcy.

Komunikujemy się za pomocą wymiany werbalnych, i niewerbalnych sygnałów (symboli, ruchu, gestu) w celu osiągnięcia lepszego poziomu współdziałania

Komunikacja

Wszystkie informacje wysyłanego przez nadawcę muszą być ścisłe i precyzyjnie, aby informacja mogła być zrozumiana przez odbiorcę.

Należy pamiętać jednak że na drodze przekazywania komunikatu mogą wystąpić pewne zakłócenia - zarówno po stronie nadawcy, jak i odbiorcy. Dlatego też w fazie końcowej procesu komunikacji, poprzez sprzężenie zwrotne, upewniamy się zazwyczaj, czy komunikat został właściwie odebrany i czy porozumienie(co do jego treści) zostało osiągnięte.

Komunikacja

Zakłócenia komunikacji oraz przyczyny zaburzeń w komunikowaniu

Emocje , stres , czas

- brak przygotowania do rozmowy - właściwa ocena sytuacji
- brak jasności komunikatu – **podaj rozwiązanie**
- okoliczności - wynik, czas gry , widownia(hałas),przeciwnik , sędzia
- niedokładny odbiór- koncentracja
- brak zaufania/szacunku - akceptacja ,spóźniona reakcja lub jej brak

Komunikacja

Musimy się porozumiewać „instrukcjami” tzn. oczekujemy od odbiorcy komunikatu konkretnych zachowań

- . Wzajemne zaufanie, poczucie bezpieczeństwa.**
- . Zaufanie do siebie, samoakceptacja , pewność**
- . Umiejętność „czytania ”, chęć zrozumienia rozmówcy**
- . Znajomość sygnałów mowy ciała**
- „Akceptacja”, bez ocen i interpretacji**
- odpowiedniego ustawienia na boisku - odległość**

Komunikacja sprzyja

Motywacji

Uświadamia zawodnikom, czego się od nich oczekuje

Poprawia efektywność gry, czyli zapobiega popełniania błędów.

Przyśpiesza podejmowania decyzji- asekuracja , decyzyjność

Skuteczniejsze działanie przy mniejszym poziomie ryzyka.

Komunikacja-organizacja



Komunikacja



Komunikacja

Czy zawodnicy słuchają, tego co mówisz z należytą uwagą

- Kto mówi

Czy potrafią zawsze zrozumieć intencję twoich wypowiedzi

- Co mówi

Czy potrafisz wyegzekwować wykonanie swoich poleceń

- Z jakim skutkiem

Komunikacja

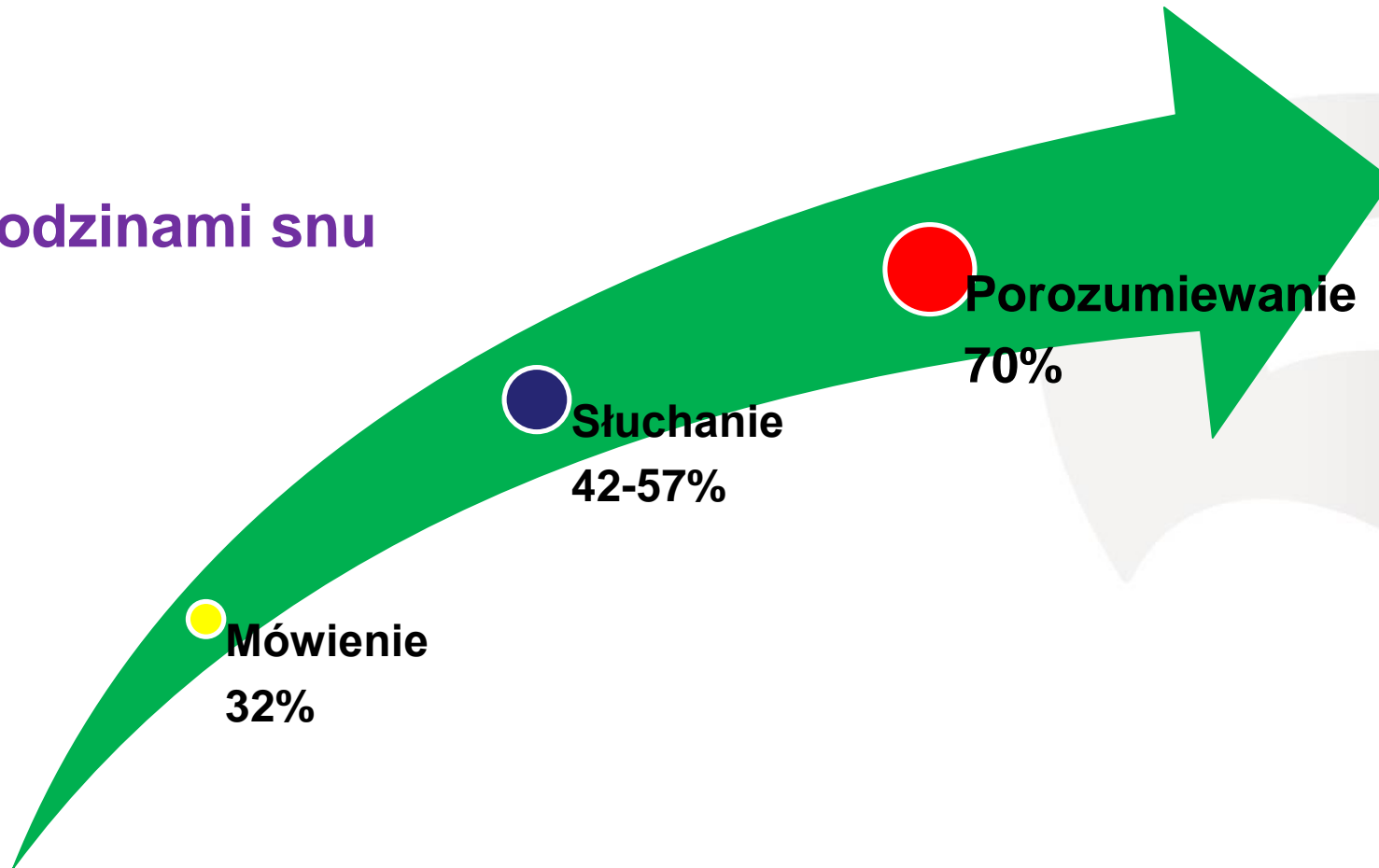
Co to jest rozkazywanie

Oto kilkanaście najpopularniejszych słów wyjaśniających co to jest rozkazywanie.

Zarządzanie - Zmuszanie
Radzenie - Podsuwanie
Narzucanie - Dyktowanie
Nakazywanie- Wskazanie

Komunikacja

Poza godzinami snu



Większość potrzeb i zadań życiowych realizujemy za pomocą komunikowania się.

Kompetencje skutecznego przywódcy-organizatora

- **Analizowanie i przekazywanie zadań.**
- **Dokonywanie zmian koniecznych dla ich realizacji.**
- **Wspieranie działań poszczególnych zawodników.**
- **Reagowanie na potrzeby zespołu.**
- **Wspieranie działań zespołowych.**
- **Dzielenie się informacjami.**
- **Rozwiązywanie problemów, podejmowanie decyzji.**

Wyznacz organizatora

Organizator

- **PIŁKA, PRZECIWNIK , BRAMKA**

Organizator

- **Podawaj szybką i zrozumiałą informację dla współpartnerów**

Organizator

- **Koncentruj się na własnych działaniach obronnych**

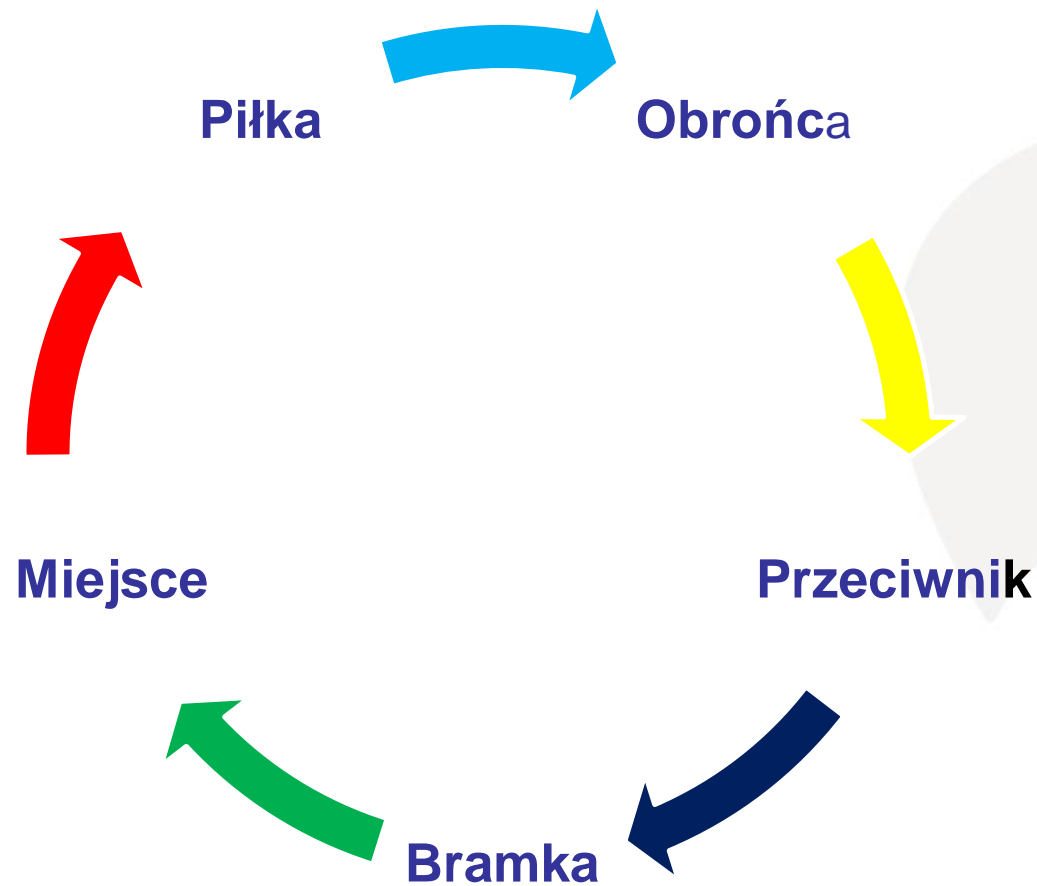
Organizator

- **Organizuj ustawienia bloku obrońców**

Organizator

- **WYGRAJ PIŁKĘ – drybling, podanie , dośrodkowanie , SFG**

Zasady obrony



Obróńca ustawiony bliżej bramki od krytego przeciwnika

Kanony

